

## Dr. Robert Freund Newsletter 2013-07

Liebe Interessenten,

Sie finden neben den gewohnten Blogbeiträgen auch Webseiten zu den verschiedenen Themen: [Wissensmanagement](#), [Wissensbilanz - Made in Germany](#), [Kompetenzmanagement](#), [Multiple Intelligenzen](#), [Mass Customization](#) und [Open Innovation](#). Natürlich informieren wir Sie auch weiterhin über [Veröffentlichungen](#), zu aktuellen [Terminen](#), und zu unseren [Reisen](#).

- IHK Stuttgart: Projektmanager (IHK) ab dem zweiten Halbjahr 2013 [mehr](#)
- Projektmanager (IHK) auch 2014 bei der IHK Rhein-Neckar in Mannheim [mehr](#)
- Was macht Living Labs so interessant? [mehr](#)
- Lean Innovation – Wie passt das zusammen? [mehr](#)
- Open Innovation bedeutet auch Open Service Innovation [mehr](#)
- Was motiviert uns eigentlich? [mehr](#)
- Können Sie sich eine Zukunft ohne Unternehmen vorstellen? [mehr](#)
- Gibt es eine "dark side of co-creation"? [mehr](#)
- RKW Kompetenzzentrum mit neuem Innovationsportal [mehr](#)
- Chesbrough, H.; Brunswicker, S. (2013): Managing Open Innovation in large firms [mehr](#)
- PUMA Factory: Immer mehr Mass Customization bei Puma [mehr](#)
- Hays-Studie (2013): Wissensarbeiter und Unternehmen im Spannungsfeld [mehr](#)
- Die nächste MCPC 2014 findet vom 04-07. Februar 2014 in Aalborg, Dänemark, statt [mehr](#)

- InPath: 3. Newsletter zu dem EU-Projekt veröffentlicht [mehr](#)
- CCEMC Grand Challenge: Open Innovation-Projekt zur Nutzung von CO2 und Kohlenstoff [mehr](#)
- OIP: Open Innovation Plattform für die Kunststoffbranche [mehr](#)
- RKW Vodcast zu Spreadshirt – einem Mass Customizer [mehr](#)
- Fraunhofer IAO (2012): Innovationsmanagement mit allen Altersgruppen [mehr](#)

Sie finden alle Newsletter des Jahres als PDF-Dateien [hier](#). Wenn Ihnen der Newsletter gefallen hat, empfehlen Sie ihn doch weiter - wir würden uns freuen.

Viele Grüße aus Burgwald

Jutta und Robert Freund

---

**Dr. Robert Freund**, M.A.

Finkenweg 6

D-35099 Burgwald

Telefon: 06451/71290

Mobil: 0172 6635776

E-Mail: [info@RobertFreund.de](mailto:info@RobertFreund.de)

Website: <http://www.RobertFreund.de>

**Hinweis:** Wenn Sie den Newsletter abbestellen möchten, so informieren Sie uns bitte kurz per [E-Mail](#).

KNOWLEDGE MAKES THE WORLD GO ROUND®

Finden Sie mich auf 



## Robert Freund

### Das Konzept der Multiplen Kompetenz auf den Analyseebenen Individuum, Gruppe, Organisation und Netzwerk

Der Strukturbruch zwischen der ersten und zweiten Moderne (Reflexive Modernisierung) zeichnet sich durch Kontingenzzuwachs, nicht-intendierte Nebenfolgen und einer Krise der Rationalitätsunterstellungen aus. Die Auswirkungen wie Flexibilisierung, Entgrenzung und Subjektivierung von Arbeit sind dabei wesentliche Bausteine neuer Strategien zur Bewältigung von Unbestimmtheit. Modernisierung stellt sich in diesem Zusammenhang als Umgang mit Entscheidungen unter vielfältigen Ungewissheitsbedingungen dar, und wird somit zum Handlungsproblem auf allen Ebenen (Individuum, Gruppe, Organisation, Netzwerk). Es geht dabei nicht darum, Ungewissheit zu beherrschen oder zu verdrängen, sondern Ungewissheit zu akzeptieren und zu lernen, in allen Bereichen damit umzugehen

Die Bewältigung solch realer Arbeitssituationen ist entscheidendes Kriterium eines modernen Kompetenzbegriffs. So verstandene Kompetenzen sind dann auch entscheidend für die Wettbewerbsfähigkeit von Organisationen, die vor der Frage stehen, wie der Umgang mit Unbestimmtheit auf allen Ebenen (Individuum, Gruppe, Organisation und Netzwerk) zielgerichtet bewältigt werden kann.

Das hier vorgestellte Konzept der Multiplen Kompetenz basiert auf dem Systemmodell der Multiplen Intelligenz, berücksichtigt sowohl subjektive Leistungsvoraussetzungen als auch objektive Kompetenzanforderungen und ist dadurch anschlussfähig zu aktuellen Erkenntnissen der Arbeitssituationsanalyse. Mit dem Konzept der Multiplen Kompetenz als Emergenzphänomen wird ein Rahmen für ein modernes und ebenen-übergreifendes Kompetenzmanagement aufgezeigt.

