

## Dr. Robert Freund Newsletter 2013-09

Liebe Interessenten,

Sie finden neben den gewohnten Blogbeiträgen auch Webseiten zu den verschiedenen Themen: [Wissensmanagement](#), [Wissensbilanz - Made in Germany](#), [Kompetenzmanagement](#), [Multiple Intelligenzen](#), [Mass Customization](#) und [Open Innovation](#). Natürlich informieren wir Sie auch weiterhin über [Veröffentlichungen](#), zu aktuellen [Terminen](#), und zu unseren [Reisen](#).

- Projektmanager/in Energiewirtschaft (IHK): Ein neues branchenspezifisches Angebot [mehr](#)
- Projektmanager/in Klinische Studien (IHK) ab 04.11.2013 in Köln [mehr](#)
- Projektmanager/in Sozialwirtschaft (IHK): Neues branchenspezifisches Angebot [mehr](#)
- Projektmanager/in (IHK): Zusatzangebot der IHK Köln mit Start am 09.11.2013 (samstags) [mehr](#)
- Wissensmanager (IHK) mit Start am 04.11.2013 in Köln: Noch wenige Plätze frei [mehr](#)
- Interview der IHK Rhein-Neckar zu den angebotenen Blended Learning Lehrgängen [mehr](#)
- Video-Interview nun auch auf der Facebook-Seite der IHK Rhein-Neckar [mehr](#)
- Open Education Europa: Initiative im September gestartet [mehr](#)

- EUWIN: Workplace Innovations and its benefits [mehr](#)
- Sind Innovationen für das Wachstum wichtiger als Globalisierung? [mehr](#)
- MCP-CE 2014: 3 spannende Events auf der Konferenz [mehr](#)
- Die Lead User Methode für kleine und mittelständische Unternehmen [mehr](#)
- MCPC 2014: World Conference on Mass Customization, Personalization, and Co-Creation [mehr](#)

Sie finden alle Newsletter des Jahres als PDF-Dateien [hier](#). Wenn Ihnen der Newsletter gefallen hat, empfehlen Sie ihn doch weiter - wir würden uns freuen.

Viele Grüße aus Burgwald

Jutta und Robert Freund

---

**Dr. Robert Freund**, M.A.

Finkenweg 6

D-35099 Burgwald

Telefon: 06451/71290

Mobil: 0172 6635776

E-Mail: [info@RobertFreund.de](mailto:info@RobertFreund.de)

Website: <http://www.RobertFreund.de>

**Hinweis:** Wenn Sie den Newsletter abbestellen möchten, so informieren Sie uns bitte kurz per [E-Mail](#).

KNOWLEDGE MAKES THE WORLD GO ROUND®

Finden Sie mich auf 



## Robert Freund

### Das Konzept der Multiplen Kompetenz auf den Analyseebenen Individuum, Gruppe, Organisation und Netzwerk

Der Strukturbruch zwischen der ersten und zweiten Moderne (Reflexive Modernisierung) zeichnet sich durch Kontingenzzuwachs, nicht-intendierte Nebenfolgen und einer Krise der Rationalitätsunterstellungen aus. Die Auswirkungen wie Flexibilisierung, Entgrenzung und Subjektivierung von Arbeit sind dabei wesentliche Bausteine neuer Strategien zur Bewältigung von Unbestimmtheit. Modernisierung stellt sich in diesem Zusammenhang als Umgang mit Entscheidungen unter vielfältigen Ungewissheitsbedingungen dar, und wird somit zum Handlungsproblem auf allen Ebenen (Individuum, Gruppe, Organisation, Netzwerk). Es geht dabei nicht darum, Ungewissheit zu beherrschen oder zu verdrängen, sondern Ungewissheit zu akzeptieren und zu lernen, in allen Bereichen damit umzugehen

Die Bewältigung solch realer Arbeitssituationen ist entscheidendes Kriterium eines modernen Kompetenzbegriffs. So verstandene Kompetenzen sind dann auch entscheidend für die Wettbewerbsfähigkeit von Organisationen, die vor der Frage stehen, wie der Umgang mit Unbestimmtheit auf allen Ebenen (Individuum, Gruppe, Organisation und Netzwerk) zielgerichtet bewältigt werden kann.

Das hier vorgestellte Konzept der Multiplen Kompetenz basiert auf dem Systemmodell der Multiplen Intelligenz, berücksichtigt sowohl subjektive Leistungsvoraussetzungen als auch objektive Kompetenzanforderungen und ist dadurch anschlussfähig zu aktuellen Erkenntnissen der Arbeitssituationsanalyse. Mit dem Konzept der Multiplen Kompetenz als Emergenzphänomen wird ein Rahmen für ein modernes und ebenenübergreifendes Kompetenzmanagement aufgezeigt.

 **VERLAG DR. KOVAČ**  
FACHVERLAG FÜR WISSENSCHAFTLICHE LITERATUR

