

## Dr. Robert Freund Newsletter 2014-06

Liebe Interessenten,

Sie finden neben den gewohnten Blogbeiträgen auch Webseiten zu den verschiedenen Themen: [Wissensmanagement](#), [Wissensbilanz - Made in Germany](#), [Kompetenzmanagement](#), [Multiple Intelligenzen](#), [Mass Customization](#) und [Open Innovation](#). Natürlich informieren wir Sie auch weiterhin über [Veröffentlichungen](#), zu aktuellen [Terminen](#), und zu unseren [Reisen](#).

Hier nun zu den Blogbeiträgen des Monats Juni 2014:

- Smarte Dienste und smarte Arbeit [mehr](#)
- Kann die Performance von Open Innovation bestimmt werden? [mehr](#)
- IdeaScale: Ideen aus den Sozialen Netzwerken nutzen [mehr](#)
- Kommt es zur Erosion der Intelligenz? [mehr](#)
- Wissens- und Projektarbeit [mehr](#)
- Fußballfloskeln wörtlich genommen | WDR [mehr](#)
- Neue Entwicklungen in der Presse [mehr](#)
- Port of Knowledge: Wissen erleben, teilen, gestalten [mehr](#)
- SWR 2 berichtet über Intelligenz, IQ und Intelligenzen [mehr](#)
- Disruptive Innovation in der Kritik [mehr](#)
- MCP-CE 2014: Paper eingereicht [mehr](#)
- Auch Airbus nutzt den 3D-Druck [mehr](#)
- Einen Schuh in 8 Stunden herstellen? [mehr](#)
- Co-Creation mit LEGO® SERIOUS PLAY® [mehr](#)
- Apps zur Entwicklung eigener 3D-Modelle [mehr](#)
- Welche Möglichkeiten bietet das Internet der Dinge? [mehr](#)
- Tesla Motors gibt seine Patente frei [mehr](#)

- Jutta und Robert Freund als 3D-Figuren: Scanning-Termin vereinbart [mehr](#)
- Was hat Taxifahren mit Schumpeter zu tun? [mehr](#)
- Studie: Big Data in deutschen Unternehmen [mehr](#)
- Co-Creation führt bei einer Agentur zu internen organisatorischen Veränderungen [mehr](#)
- Open Innovation bei einem Kunststoffverarbeiter [mehr](#)

Sie finden alle Newsletter des Jahres als PDF-Dateien [hier](#). Wenn Ihnen der Newsletter gefallen hat, empfehlen Sie ihn doch weiter - wir würden uns freuen.

Viele Grüße aus Burgwald

Jutta und Robert Freund

---

**Dr. Robert Freund**, M.A.

Finkenweg 6

D-35099 Burgwald

Telefon: 06451/71290

Mobil: 0172 6635776

E-Mail: [info@RobertFreund.de](mailto:info@RobertFreund.de)

Website: <http://www.RobertFreund.de>

Lernplattform: <http://www.robertfreund.de/lernplattform>

**Hinweis:** Wenn Sie den Newsletter abbestellen möchten, so informieren Sie uns bitte kurz per [E-Mail](#).

KNOWLEDGE MAKES THE WORLD GO ROUND®





## Robert Freund

### Das Konzept der Multiplen Kompetenz auf den Analyseebenen Individuum, Gruppe, Organisation und Netzwerk

Der Strukturbruch zwischen der ersten und zweiten Moderne (Reflexive Modernisierung) zeichnet sich durch Kontingenzzuwachs, nicht-intendierte Nebenfolgen und einer Krise der Rationalitätsunterstellungen aus. Die Auswirkungen wie Flexibilisierung, Entgrenzung und Subjektivierung von Arbeit sind dabei wesentliche Bausteine neuer Strategien zur Bewältigung von Unbestimmtheit. Modernisierung stellt sich in diesem Zusammenhang als Umgang mit Entscheidungen unter vielfältigen Ungewissheitsbedingungen dar, und wird somit zum Handlungsproblem auf allen Ebenen (Individuum, Gruppe, Organisation, Netzwerk). Es geht dabei nicht darum, Ungewissheit zu beherrschen oder zu verdrängen, sondern Ungewissheit zu akzeptieren und zu lernen, in allen Bereichen damit umzugehen

Die Bewältigung solch realer Arbeitssituationen ist entscheidendes Kriterium eines modernen Kompetenzbegriffs. So verstandene Kompetenzen sind dann auch entscheidend für die Wettbewerbsfähigkeit von Organisationen, die vor der Frage stehen, wie der Umgang mit Unbestimmtheit auf allen Ebenen (Individuum, Gruppe, Organisation und Netzwerk) zielgerichtet bewältigt werden kann.

Das hier vorgestellte Konzept der Multiplen Kompetenz basiert auf dem Systemmodell der Multiplen Intelligenz, berücksichtigt sowohl subjektive Leistungsvoraussetzungen als auch objektive Kompetenzanforderungen und ist dadurch anschlussfähig zu aktuellen Erkenntnissen der Arbeitssituationsanalyse. Mit dem Konzept der Multiplen Kompetenz als Emergenzphänomen wird ein Rahmen für ein modernes und ebenen-übergreifendes Kompetenzmanagement aufgezeigt.

 **VERLAG DR. KOVAČ**  
FACHVERLAG FÜR WISSENSCHAFTLICHE LITERATUR

