

# Dr. Robert Freund

KNOWLEDGE MAKES THE WORLD GO ROUND®



## NEWSLETTER 2015-10

Stay in touch



## Impressum

© Dr. Robert Freund, M.A.

Finkenweg 6

D-35099 Burgwald/Eder

Telefon +49 (0) 6451 71290

E-Mail → [info@robertfreund.de](mailto:info@robertfreund.de)

Blog → <http://www.robertfreund.de/blog>

Lernplattform → <http://www.robertfreund.de/lernplattform>

Hinweis: Wenn Sie den Newsletter abbestellen möchten, so informieren Sie uns bitte kurz per → E-Mail. Gerne können Sie den Newsletter auch weitergeben...

# Dr. Robert Freund

KNOWLEDGE MAKES THE WORLD GO ROUND®

Unsere Blended Learning Lehrgänge mit IHK-Zertifikat werden in Köln, Mannheim, Stuttgart, Lippstadt und Gera angeboten.



Projektmanager (IHK)

Projektmanager  
Energiewirtschaft (IHK)

Projektmanager  
Klinische Studien (IHK)

Projektmanager  
Sozialwirtschaft (IHK)

Innovationsmanager (IHK)

Wissensmanager (IHK)

Informationen dazu finden Sie auf unserer →Lernplattform.

## Liebe Interessenten,

Sie finden neben den gewohnten Blogbeiträgen auch Informationsseiten zu den verschiedenen Themen:

- Wissensmanagement
- Wissensbilanz - Made in Germany
- Kompetenzmanagement
- Multiple Intelligenzen
- Mass Customization
- Open Innovation.

Natürlich informieren wir Sie auch weiterhin über →Veröffentlichungen, zu aktuellen →Terminen, und zu unseren →Reisen.

Sie finden alle Newsletter des Jahres als PDF-Dateien →hier. Wenn Ihnen der Newsletter gefallen hat, empfehlen Sie ihn doch weiter - wir würden uns freuen.

Viele Grüße aus Burgwald

Jutta und Robert Freund

Hier nun zu den Blogbeiträgen des Monats Oktober 2015



---

Dr. Robert Freund Twitter-News 2015-44 als Onlinezeitung [→ mehr](#)

---

Watch the assembly of China's 'big plane' C919 in 140 seconds! [→ mehr](#)

---

**MCPC 2015: Meine Eindrücke von der Weltkonferenz in Montréal** [→ mehr](#)

---

Projektmanager (IHK) mit Start am 12.11. in Köln ist jetzt schon ausgebucht [→ mehr](#)

---

Projektmanager (IHK) am Mittwoch in Köln gestartet (ausgebucht) [→ mehr](#)

---

Projektmanager (IHK) in Stuttgart gestartet [→ mehr](#)

---

Projektmanager (IHK): In dieser Woche starten zwei Lehrgänge in Köln und Stuttgart [→ mehr](#)

---

Dr. Robert Freund Twitter-News 2015-43 als Onlinezeitung [→ mehr](#)

---

Special Keynote Session auf der Weltkonferenz MCPC 2015 in Montréal [→ mehr](#)

---

Mein Vortrag auf der MCPC 2015 in Montréal [→ mehr](#)

---

Dr. Robert Freund Twitter-News 2015-42 als Onlinezeitung [→ mehr](#)

---

Welche technologischen Entwicklungen stehen bis 2027 an? [→ mehr](#)

---

# Dr. Robert Freund

KNOWLEDGE MAKES THE WORLD GO ROUND®

---

Dr. Robert Freund Twitter-News 2015-41 als Onlinezeitung	→ mehr
Harvard für alle – Wie Zugang zu Wissen weltweit wirklich wird	→ mehr
Open Innovation ist nicht gleich Open Innovation	→ mehr
Wissensgesellschaft – was soll das denn sein?	→ mehr
Projektmanager Klinische Studien (IHK) startet am 02. November in Köln	→ mehr
Was versteht man heute unter Crowdfunding?	→ mehr
Projektmanager (IHK) im Oktober: Nur noch wenige Plätze in Köln und Stuttgart frei	→ mehr
Vernetzung, Vernetzung, Vernetzung	→ mehr
Internet of Things: Evolution or Revolution?	→ mehr
Dr. Robert Freund Twitter-News 2015-40 als Onlinezeitung	→ mehr
Wissensmanagement 2.0. Handbuch für Unternehmen	→ mehr
The New Innovation Paradigm For The Digital Age: Faster, Cheaper, Open	→ mehr
Blended Learning Lehrgänge mit IHK-Zertifikat	→ mehr
Förderung einer Kultur des Wandels und der Innovation	→ mehr
Projektmanager (IHK) in Lippstadt für April 2016 terminiert	→ mehr
MCPC 2015 in Montréal: Spannendes Konferenzprogramm (Tag 2)	→ mehr
Umgang mit Unschärfe und Unsicherheit	→ mehr
Projektmanager (IHK) mit Start am 10.10.2015 in Mannheim ist ausgebucht	→ mehr
Polanyi's paradox: "We know more than we can tell"	→ mehr

---

# Dr. Robert Freund

KNOWLEDGE MAKES THE WORLD GO ROUND®

Besuchen Sie auch unsere →Lernplattform - oder unseren →Shop

The screenshot shows the homepage of Dr. Robert Freund's website. At the top, the logo and tagline are displayed. A navigation menu on the left includes links to the main menu, weblogs, FAQs, privacy policy, and contact information. The main content area features a welcome message and a list of courses such as Project Manager (IHK), Project Manager Energy Sector (IHK), Project Manager Clinical Studies (IHK), Project Manager Social Economy (IHK), Innovation Manager (IHK), Knowledge Manager (IHK), and Energy Manager (IHK). On the right, there is a calendar for September 2015 and a section for a learning platform with a tweet from Martin Douglas.



# Dr. Robert Freund

KNOWLEDGE MAKES THE WORLD GO ROUND®



Freund, Robert (2011): Das Konzept der Multiplen Kompetenz auf den Analyseebenen Individuum, Gruppe, Organisation und Netzwerk. →Dr. Kovac-Verlag, Hamburg.

Der Strukturbruch zwischen der ersten und zweiten Moderne (Reflexive Modernisierung) zeichnet sich durch Kontingenzzuwachs, nicht-intendierte Nebenfolgen und einer Krise der Rationalitätsunterstellungen aus. Die Auswirkungen wie Flexibilisierung, Entgrenzung und Subjektivierung von Arbeit sind dabei wesentliche Bausteine neuer Strategien zur Bewältigung von Unbestimmtheit. Modernisierung stellt sich in diesem Zusammenhang als Umgang mit Entscheidungen unter vielfältigen Ungewissheitsbedingungen dar, und wird somit zum Handlungsproblem auf allen Ebenen (Individuum, Gruppe, Organisation, Netzwerk). Es geht dabei nicht darum, Ungewissheit zu beherrschen oder zu verdrängen, sondern Ungewissheit zu akzeptieren und zu lernen, in allen Bereichen damit umzugehen. Die Bewältigung solch realer Arbeitssituationen ist entscheidendes Kriterium eines modernen Kompetenzbegriffs. So verstandene Kompetenzen sind dann auch entscheidend für die Wettbewerbsfähigkeit von Organisationen, die vor der Frage stehen, *wie* der Umgang mit Unbestimmtheit auf allen Ebenen (Individuum, Gruppe, Organisation und Netzwerk) zielgerichtet bewältigt werden kann.