

# Dr. Robert Freund

KNOWLEDGE MAKES THE WORLD GO ROUND®



## NEWSLETTER 2016-02

Stay in touch



# Dr. Robert Freund

KNOWLEDGE MAKES THE WORLD GO ROUND®

## Impressum

© Dr. Robert Freund, M.A.

Finkenweg 6  
D-35099 Burgwald/Eder

Telefon            +49 (0) 6451 71290

E-Mail            → [info@robertfreund.de](mailto:info@robertfreund.de)

Blog              → <http://www.robertfreund.de/blog>

Lernplattform → <http://www.robertfreund.de/lernplattform>

Hinweis: Wenn Sie den Newsletter abbestellen möchten, so informieren Sie uns bitte kurz per → E-Mail. Gerne können Sie den Newsletter auch weitergeben...

# Dr. Robert Freund

**KNOWLEDGE MAKES THE WORLD GO ROUND®**

Unsere Blended Learning Lehrgänge mit IHK-Zertifikat werden in Köln, Mannheim, Stuttgart, Lippstadt und Gera angeboten.



**Projektmanager (IHK)**

**Projektmanager  
Energiewirtschaft (IHK)**

**Projektmanager  
Klinische Studien (IHK)**

**Projektmanager  
Sozialwirtschaft (IHK)**

**Innovationsmanager (IHK)**

**Wissensmanager (IHK)**

Informationen dazu finden Sie auf unserer →Lernplattform.

# Dr. Robert Freund

**KNOWLEDGE MAKES THE WORLD GO ROUND®**

**Liebe Interessenten,**

Sie finden neben den gewohnten Blogbeiträgen auch Informationsseiten zu den verschiedenen Themen:

- Wissensmanagement
- Wissensbilanz - Made in Germany
- Kompetenzmanagement
- Multiple Intelligenzen
- Mass Customization
- Open Innovation.

Natürlich informieren wir Sie auch weiterhin über →Veröffentlichungen, zu aktuellen →Terminen, und zu unseren → Reisen.

Sie finden alle Newsletter des Jahres als PDF-Dateien →hier. Wenn Ihnen der Newsletter gefallen hat, empfehlen Sie ihn doch weiter - wir würden uns freuen.

Viele Grüße aus Burgwald

Jutta und Robert Freund

# Dr. Robert Freund

KNOWLEDGE MAKES THE WORLD GO ROUND®



Hier nun zu den Blogbeiträgen des Monats Februar 2016

[Dr. Robert Freund Twitter-News 2016-09 als Onlinezeitung](#) → mehr

[DUP \(2016\): Global Human Capital Trends 2016](#) → mehr

[Digitalisierung in der Arbeitswelt: Das Substituierbarkeitspotenzial](#) → mehr

[Wissensmanagement in einem relativ stabilen, bzw. turbulenten Umfeld](#) → mehr

[Innovation: Design Thinking anwenden und agil vorgehen](#) → mehr

[Projektmanager \(IHK\) in dieser Woche in Köln, Stuttgart und Mannheim](#) → mehr

[Agiles Projektmanagement 4.0: GPM-Seminar besucht](#) → mehr

[Deutschland in Daten von 1834-2012](#) → mehr

[Moodle Mobile 2.9 veröffentlicht](#) → mehr

[Infoabend am 08.03.2016 in Köln: Projektmanager \(IHK\), Innovationsmanager \(IHK\) und Wissensmanager \(IHK\)](#) → mehr

[Dr. Robert Freund Newsletter 2016-08 als Onlinezeitung](#) → mehr

[Soziale Innovationen stärker beachten](#) → mehr

# Dr. Robert Freund

KNOWLEDGE MAKES THE WORLD GO ROUND®

Von Innovation 1.0 zu Innovation 4.0

→ mehr

Wie hängen Handlungsfähigkeit und Kompetenz zusammen?

→ mehr

Beispiel 2: Wie aus Daten und Informationen Wissen entsteht

→ mehr

Der Innovationsreport 2016

→ mehr

Bitkom (2016): Leitfaden zu Open-Source-Software 2.0

→ mehr

Dr. Robert Freund Twitter-News 2016-07 als Onlinezeitung

→ mehr

Projekte erfolgreich managen: 7. Aktualisierung

→ mehr

EFI Gutachten (2016): Innovationsleistung bei KMU heterogen

→ mehr

Airbus: Flugzeugteile aus dem Drucker

→ mehr

Intelligent Parking Chair

→ mehr

Dr. Robert Freund Twitter-News 2016-06 als Onlinezeitung

→ mehr

Die SWOT-Analyse im Innovationsprozess nutzen

→ mehr

Wie aus Daten und Informationen Wissen entsteht

→ mehr

Projektmanager (IHK) mit Start am 24.02.2016 in Köln ist ausgebucht

→ mehr

Die vier Bereiche des Plattform-Business

→ mehr

Projektmanager (IHK) in dieser Woche in Köln, Stuttgart und Mannheim

→ mehr

Dr. Robert Freund Twitter-News 2016-05 als Onlinezeitung

→ mehr

# Dr. Robert Freund

KNOWLEDGE MAKES THE WORLD GO ROUND®

Besuchen Sie auch unsere Lernplattform

The screenshot shows the homepage of the Lernplattform. At the top, it says "Sie sind nicht angemeldet. (Login)" and "Deutsch (de)". The main heading is "Dr. Robert Freund" with the tagline "KNOWLEDGE MAKES THE WORLD GO ROUND®". Below this is a banner with the text "Herzlich Willkommen auf unserer Lernplattform" and a brief description about IHK-Zertifikatslehrgänge. A central image shows three people working together. To the left is a "Hauptmenü" sidebar with links like "Dr. Robert Freund Weblog", "Fragen & Antworten", "Datenschutzerklärung", "Impressum", "Teilnehmerstimmen", and "Termine". Below that is a "Navigation" sidebar with "Startseite" and "Kurse". In the center, there are several colored buttons for different program tracks: "Projektmanager (IHK)", "Projektmanager Energiewirtschaft (IHK)", "Projektmanager Klinische Studien (IHK)", "Projektmanager Sozialwirtschaft (IHK)", "Projektmanager/in (IHK)", "Innovationsmanager (IHK)", "Wissensmanager (IHK)", and "Energiemanager (IHK)". On the right side, there is a "Kalender" showing the month of March 2016, followed by a "Robert Freund" sidebar with a Twitter feed and profile picture.

Besuchen Sie auch unseren →Shop



# Dr. Robert Freund

KNOWLEDGE MAKES THE WORLD GO ROUND®



Freund, Robert (2011): Das Konzept der Multiplen Kompetenz auf den Analyseebenen Individuum, Gruppe, Organisation und Netzwerk. →Dr. Kovac-Verlag, Hamburg.

Der Strukturbruch zwischen der ersten und zweiten Moderne (Reflexive Modernisierung) zeichnet sich durch Kontingenzzuwachs, nicht-intendierte Nebenfolgen und einer Krise der Rationalitätsunterstellungen aus. Die Auswirkungen wie Flexibilisierung, Entgrenzung und Subjektivierung von Arbeit sind dabei wesentliche Bausteine neuer Strategien zur Bewältigung von Unbestimmtheit. Modernisierung stellt sich in diesem Zusammenhang als Umgang mit Entscheidungen unter vielfältigen Ungewissheitsbedingungen dar, und wird somit zum Handlungsproblem auf allen Ebenen (Individuum, Gruppe, Organisation, Netzwerk). Es geht dabei nicht darum, Ungewissheit zu beherrschen oder zu verdrängen, sondern Ungewissheit zu akzeptieren und zu lernen, in allen Bereichen damit umzugehen. Die Bewältigung solch realer Arbeitssituationen ist entscheidendes Kriterium eines modernen Kompetenzbegriffs. So verstandene Kompetenzen sind dann auch entscheidend für die Wettbewerbsfähigkeit von Organisationen, die vor der Frage stehen, *wie* der Umgang mit Unbestimmtheit auf allen Ebenen (Individuum, Gruppe, Organisation und Netzwerk) zielgerichtet bewältigt werden kann.