

# Dr. Robert Freund

KNOWLEDGE MAKES THE WORLD GO ROUND®



## NEWSLETTER 2016-03

Stay in touch



## Impressum

© Dr. Robert Freund, M.A.

Finkenweg 6

D-35099 Burgwald/Eder

Telefon +49 (0) 6451 71290

E-Mail → [info@robertfreund.de](mailto:info@robertfreund.de)

Blog → <http://www.robertfreund.de/blog>

Lernplattform → <http://www.robertfreund.de/lernplattform>

Hinweis: Wenn Sie den Newsletter abbestellen möchten, so informieren Sie uns bitte kurz per → E-Mail. Gerne können Sie den Newsletter auch weitergeben...

# Dr. Robert Freund

KNOWLEDGE MAKES THE WORLD GO ROUND®

Unsere Blended Learning Lehrgänge mit IHK-Zertifikat werden in Köln, Mannheim, Stuttgart, Lippstadt und Gera angeboten.



Projektmanager (IHK)

Projektmanager  
Energiewirtschaft (IHK)

Projektmanager  
Klinische Studien (IHK)

Projektmanager  
Sozialwirtschaft (IHK)

Innovationsmanager (IHK)

Wissensmanager (IHK)

Informationen dazu finden Sie auf unserer →Lernplattform.

## **Liebe Interessenten,**

Sie finden neben den gewohnten Blogbeiträgen auch Informationsseiten zu den verschiedenen Themen:

- Wissensmanagement
- Wissensbilanz - Made in Germany
- Kompetenzmanagement
- Multiple Intelligenzen
- Mass Customization
- Open Innovation.

Natürlich informieren wir Sie auch weiterhin über →Veröffentlichungen, zu aktuellen →Terminen, und zu unseren → Reisen.

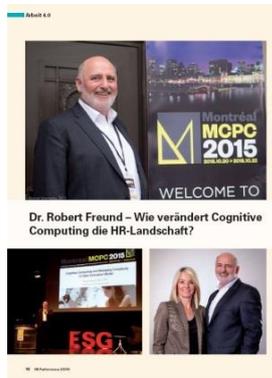
Sie finden alle Newsletter des Jahres als PDF-Dateien →hier. Wenn Ihnen der Newsletter gefallen hat, empfehlen Sie ihn doch weiter - wir würden uns freuen.

Viele Grüße aus Burgwald

Jutta und Robert Freund

# Dr. Robert Freund

KNOWLEDGE MAKES THE WORLD GO ROUND®



4-seitiger Artikel von Dr. Robert Freund in HR Performance 2/2016:



**Wie verändert Cognitive Computing die HR-Landschaft? (PDF)**

Hier nun zu den Blogbeiträgen des Monats März 2016

Lebensmittel aus dem 3D-Drucker kreativ umgesetzt → mehr

Ausgebucht: Projektmanager (IHK) mit Start am 20.04.2016 in Köln ist ausgebucht → mehr

Ausgebucht: Innovationsmanager (IHK) in Köln gestartet → mehr

Projektmanager Klinische Studien (IHK) in Köln gestartet → mehr

Deutscher Innovationspreis 2016 vergeben → mehr

Dr. Robert Freund in HR Performance 2/2016: Wie verändert Cognitive Computing die HR-Landschaft? → mehr

Dr. Robert Freund Twitter-News 2016-12 → mehr

Die Deutsche Internetwirtschaft 2015-2019 (Studie) → mehr

# Dr. Robert Freund

KNOWLEDGE MAKES THE WORLD GO ROUND®

NewWorkBook (2016): Aufbruch in eine neue Arbeitswelt	→ mehr
Wissensmanager (IHK): Bundeseinheitlicher IHK-Zertifikatslehrgang	→ mehr
Dr. Robert Freund Twitter-News 2016-11 als Onlinezeitung	→ mehr
Innovationsprogramme: Von der Idee zum Markterfolg	→ mehr
Auf der Cebit 2016 wurde die Digitale Strategie 2025 vorgestellt	→ mehr
Projektmanager (IHK): Heute Zertifikatsworkshop in Mannheim	→ mehr
Innovationsmanagementsystem nach CEN/TS 16555 einführen	→ mehr
Open Data: Die wichtigsten Fakten	→ mehr
Projektmanager (IHK): Zertifikatsworkshops in Stuttgart und Mannheim	→ mehr
Was ist ein Wissensbaum?	→ mehr
Innovationsmanager (IHK): Nur noch 2 Plätze frei!	→ mehr
Was ist Crowdfunding?	→ mehr
Schnelltest zu Project Excellence	→ mehr
Dr. Robert Freund Twitter-News 2016-10 als Onlinezeitung	→ mehr
Moodle: Erfahrungen mit unserer Lernplattform	→ mehr
Innovationsmanager (IHK) und Wissensmanager (IHK) ab April in Köln	→ mehr
Projektmanager (IHK) im April in Lippstadt und Köln	→ mehr
Wissensmanagement im Hamburger Hafen	→ mehr
Internet der Dinge: Vom Acker auf den Teller	→ mehr
Springer-Verlag: Korrekturlesen meines Artikels zur MCPC 2015	→ mehr

# Dr. Robert Freund

KNOWLEDGE MAKES THE WORLD GO ROUND®

Beitrag in HR Performance 1/2016: Vertrauen im Innovationsprozess → mehr

Die weltweit wertvollsten Startups → mehr

Projektmanager Klinische Studien (IHK) ab April in Köln ist fast ausgebucht → mehr

D2030 – Der Trailer → mehr

Besuchen Sie auch unsere →Lernplattform

The screenshot displays the website's header with the logo and tagline. Below the navigation menu, a central section titled 'Herzlich Willkommen auf unserer Lernplattform' features a grid of course categories such as 'Projektmanager (IHK)', 'Projektmanager Energiewirtschaft (IHK)', and 'Innovationsmanager (IHK)'. A sidebar on the left contains a 'Hauptmenü' and 'Navigation' sections. On the right, there is a 'Kalender' for March 2016 and a 'Tweets' section showing social media updates.

Besuchen Sie auch unseren →Shop





Freund, Robert (2011): Das Konzept der Multiplen Kompetenz auf den Analyseebenen Individuum, Gruppe, Organisation und Netzwerk →Dr. Kovac-Verlag, Hamburg.

Der Strukturbruch zwischen der ersten und zweiten Moderne (Reflexive Modernisierung) zeichnet sich durch Kontingenzzuwachs, nicht-intendierte Nebenfolgen und einer Krise der Rationalitätsunterstellungen aus. Die Auswirkungen wie Flexibilisierung, Entgrenzung und Subjektivierung von Arbeit sind dabei wesentliche Bausteine neuer Strategien zur Bewältigung von Unbestimmtheit. Modernisierung stellt sich in diesem Zusammenhang als Umgang mit Entscheidungen unter vielfältigen Ungewissheitsbedingungen dar, und wird somit zum Handlungsproblem auf allen Ebenen (Individuum, Gruppe, Organisation, Netzwerk). Es geht dabei nicht darum, Ungewissheit zu beherrschen oder zu verdrängen, sondern Ungewissheit zu akzeptieren und zu lernen, in allen Bereichen damit umzugehen. Die Bewältigung solch realer Arbeitssituationen ist entscheidendes Kriterium eines modernen Kompetenzbegriffs. So verstandene Kompetenzen sind dann auch entscheidend für die Wettbewerbsfähigkeit von Organisationen, die vor der Frage stehen, *wie* der Umgang mit Unbestimmtheit auf allen Ebenen (Individuum, Gruppe, Organisation und Netzwerk) zielgerichtet bewältigt werden kann.