

# Dr. Robert Freund

KNOWLEDGE MAKES THE WORLD GO ROUND®



## NEWSLETTER 2016-08

Stay in touch



## Impressum

© Dr. Robert Freund, M.A.

Finkenweg 6

D-35099 Burgwald/Eder

Telefon +49 (0) 6451 71290

E-Mail → [info@robertfreund.de](mailto:info@robertfreund.de)

Blog → <http://www.robertfreund.de/blog>

Lernplattform → <http://www.robertfreund.de/lernplattform>

Hinweis: Wenn Sie den Newsletter abbestellen möchten, so informieren Sie uns bitte kurz per → E-Mail. Gerne können Sie den Newsletter auch weitergeben...

# Dr. Robert Freund

KNOWLEDGE MAKES THE WORLD GO ROUND®

Unsere Blended Learning Lehrgänge mit IHK-Zertifikat werden in Köln, Mannheim, Stuttgart, Lippstadt und Gera angeboten.



Projektmanager (IHK)

Projektmanager  
Klinische Studien (IHK)

Projektmanager  
Sozialwirtschaft (IHK)

Innovationsmanager (IHK)

Wissensmanager (IHK)

Informationen dazu finden Sie auf unserer →Lernplattform.

# Dr. Robert Freund

KNOWLEDGE MAKES THE WORLD GO ROUND®

**Liebe Interessenten,**

Sie finden neben den gewohnten Blogbeiträgen auch Informationsseiten zu den verschiedenen Themen:

- Wissensmanagement
- Wissensbilanz - Made in Germany
- Kompetenzmanagement
- Multiple Intelligenzen
- Mass Customization
- Open Innovation.

Natürlich informieren wir Sie auch weiterhin über →Veröffentlichungen, zu aktuellen →Terminen, und zu unseren → Reisen.

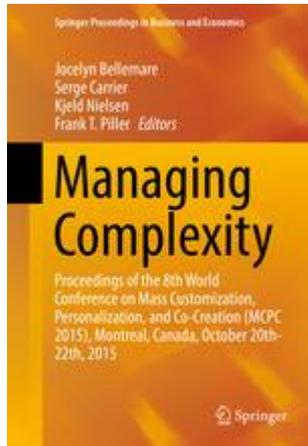
Sie finden alle Newsletter des Jahres als PDF-Dateien →hier. Wenn Ihnen der Newsletter gefallen hat, empfehlen Sie ihn doch weiter - wir würden uns freuen.

Viele Grüße aus Burgwald

Jutta und Robert Freund

# Dr. Robert Freund

KNOWLEDGE MAKES THE WORLD GO ROUND®



Mein Paper [Cognitive Computing and Managing Complexity in Open Innovation Model](#) zur Weltkonferenz MCPC 2015 ist jetzt – zusammen mit den anderen Beiträgen – bei Springer veröffentlicht worden:

**Bellemare, J., Carrier, S., Nielsen, K., Piller, F.T. (Eds.): Managing Complexity.** Proceedings of the 8th World Conference on Mass Customization, Personalization, and Co-Creation (MCPC 2015), Montreal, Canada, October 20th-22th, 2015, pp. 249-262.

Hier nun zu den Blogbeiträgen des Monats August 2016

Kompetenzentwicklung Industrie 4.0	→ mehr
Bitkom (2016): Digitale Prozesse	→ mehr
Dr. Robert Freund Twitter-News 2016-34 als Onlinezeitung	→ mehr
Weiterbildung Bestandteil betrieblicher Wissensmanagementlösungen	→ mehr
TOP-Innovatoren 2016	→ mehr
Anmerkungen zur Open Innovation Strategie für Österreich	→ mehr
2007 hat Ballmer (Microsoft) über das iPhone gelacht	→ mehr
VDI/VDE (2016): Digitale Chancen und Bedrohungen – Geschäftsmodelle für Industrie 4.0	→ mehr
Mobile Friendliness: 94/100 (Google)	→ mehr
Lernplattform ist für Mobilgeräte optimiert	→ mehr
Projektmanager (IHK): 3x in dieser Woche	→ mehr

Trendstudie Bank & Zukunft 2016	→ mehr
Dr. Robert Freund Twitter-News 2016-33 als Onlinezeitung	→ mehr
Gaming-Trends 2016 in Deutschland	→ mehr
Organisationsentwicklung: Anteil agiler Strukturen	→ mehr
Vom Automobilhersteller zu einem digitalen Konzern mit Produktion?	→ mehr
Projektmanager Sozialwirtschaft (IHK): Zwei Inhouse-Lehrgänge gestartet	→ mehr
Gartner's 2016 Hype Cycle for Emerging Technologies	→ mehr
Von Democratizing Innovation zu Free Innovation	→ mehr
Global Innovation Index 2016: Deutschland auf Platz 10	→ mehr
Wirkung innovativer Geschäftsmodelle	→ mehr
Arbeitswelt 4.0 aus einer ganz speziellen Perspektive	→ mehr
Sky Deutschland mit eigenem Open Innovation Hub	→ mehr
Dr. Robert Freund Twitter-News 2016-31 als Onlinezeitung	→ mehr
Lernplattform: Moodle-Update und eine neues Theme	→ mehr
Industrie 4.0 – Deutschlands vierte industrielle Revolution	→ mehr
Blended Learning Lehrgang Projektmanager (IHK) ist im August und im Oktober in Köln ausgebucht	→ mehr
IHK Köln baut Blended Learning Angebote aus: Informationsabende	→ mehr
Dr. Robert Freund Twitter-News 2016-30 als Onlinezeitung	→ mehr
Additive Manufacturing verändert Geschäftsmodelle	→ mehr
Social-Media-Weltmeister Indonesien	→ mehr

# Dr. Robert Freund

KNOWLEDGE MAKES THE WORLD GO ROUND®

Besuchen Sie unsere →Lernplattform



Besuchen Sie unseren →Shop



# Dr. Robert Freund

KNOWLEDGE MAKES THE WORLD GO ROUND®



Freund, Robert (2011): Das Konzept der Multiplen Kompetenz auf den Analyseebenen Individuum, Gruppe, Organisation und Netzwerk →Dr. Kovac-Verlag, Hamburg.

Der Strukturbruch zwischen der ersten und zweiten Moderne (Reflexive Modernisierung) zeichnet sich durch Kontingenzzuwachs, nicht-intendierte Nebenfolgen und einer Krise der Rationalitätsunterstellungen aus. Die Auswirkungen wie Flexibilisierung, Entgrenzung und Subjektivierung von Arbeit sind dabei wesentliche Bausteine neuer Strategien zur Bewältigung von Unbestimmtheit. Modernisierung stellt sich in diesem Zusammenhang als Umgang mit Entscheidungen unter vielfältigen Ungewissheitsbedingungen dar, und wird somit zum Handlungsproblem auf allen Ebenen (Individuum, Gruppe, Organisation, Netzwerk). Es geht dabei nicht darum, Ungewissheit zu beherrschen oder zu verdrängen, sondern Ungewissheit zu akzeptieren und zu lernen, in allen Bereichen damit umzugehen. Die Bewältigung solch realer Arbeitssituationen ist entscheidendes Kriterium eines modernen Kompetenzbegriffs. So verstandene Kompetenzen sind dann auch entscheidend für die Wettbewerbsfähigkeit von Organisationen, die vor der Frage stehen, *wie* der Umgang mit Unbestimmtheit auf allen Ebenen (Individuum, Gruppe, Organisation und Netzwerk) zielgerichtet bewältigt werden kann.