

# Dr. Robert Freund

KNOWLEDGE MAKES THE WORLD GO ROUND®



NEWSLETTER 2016-09 + 10

Stay in touch



# Dr. Robert Freund

KNOWLEDGE MAKES THE WORLD GO ROUND®

## Impressum

© Dr. Robert Freund, M.A.

Finkenweg 6

D-35099 Burgwald/Eder

Telefon +49 (0) 6451 71290

E-Mail → [info@robertfreund.de](mailto:info@robertfreund.de)

Blog → <http://www.robertfreund.de/blog>

Lernplattform → <http://www.robertfreund.de/lernplattform>

Hinweis: Wenn Sie den Newsletter abbestellen möchten, so informieren Sie uns bitte kurz per → E-Mail. Gerne können Sie den Newsletter auch weitergeben...

# Dr. Robert Freund

KNOWLEDGE MAKES THE WORLD GO ROUND®

Unsere Blended Learning Lehrgänge mit IHK-Zertifikat werden in Köln, Mannheim, Stuttgart, Lippstadt und Gera angeboten.



Projektmanager (IHK)

Projektmanager  
Klinische Studien (IHK)

Projektmanager  
Sozialwirtschaft (IHK)

Innovationsmanager (IHK)

Wissensmanager (IHK)

Informationen dazu finden Sie auf unserer →Lernplattform.

# Dr. Robert Freund

KNOWLEDGE MAKES THE WORLD GO ROUND®

**Liebe Interessenten,**

Sie finden neben den gewohnten Blogbeiträgen auch Informationsseiten zu den verschiedenen Themen:

- Wissensmanagement
- Wissensbilanz - Made in Germany
- Kompetenzmanagement
- Multiple Intelligenzen
- Mass Customization
- Open Innovation.

Natürlich informieren wir Sie auch weiterhin über →Veröffentlichungen, zu aktuellen →Terminen, und zu unseren → Reisen.

Sie finden alle Newsletter des Jahres als PDF-Dateien →hier. Wenn Ihnen der Newsletter gefallen hat, empfehlen Sie ihn doch weiter - wir würden uns freuen.

Viele Grüße aus Burgwald

Jutta und Robert Freund

## Blended Learning Lehrgang Projektmanager (IHK) bei der IHK Köln.

### Neues Video



### Neue Lehrgangseite



## Hier nun zu den Blogbeiträgen des Monats September + Oktober 2016

Nächste Woche: 7x Projektmanager (IHK) [→ mehr](#)

Innovationsmanager (IHK) ab Februar 2017 bei der IHK Rhein-Neckar in Mannheim [→ mehr](#)

Beeindruckende Zahlen [→ mehr](#)

Projektmanager (IHK): Video der IHK Köln zum Blended Learning Lehrgang [→ mehr](#)

Dr. Robert Freund Twitter-News 2016-43 [→ mehr](#)

Projektmanager (IHK) startet am 07.11.2016 in Lippstadt [→ mehr](#)

Projektmanager (IHK): Neue Lehrgangseite bei der IHK Köln [→ mehr](#)

Projektmanager (IHK): Lehrgänge bei der IHK Gera [→ mehr](#)

Projektmanager (IHK): Lehrgang in Mannheim erfolgreich abgeschlossen [→ mehr](#)

Die Zukunft der neuen beruflichen Arbeits- und Lernwelt hat schon begonnen [→ mehr](#)

Industrie 4.0: Fundamental veränderte Sicht auf Produkte und Dienstleistungen [→ mehr](#)

Projektmanager (IHK): Zusatzangebot ab November in Köln [→ mehr](#)

Strategische Weiterbildung ableiten – aber wie? [→ mehr](#)

# Dr. Robert Freund

KNOWLEDGE MAKES THE WORLD GO ROUND®

Projektmanagement-Handbuch für Flüchtlingsprojekte	<a href="#">→ mehr</a>
Projektmanager (IHK): 5x in dieser Woche	<a href="#">→ mehr</a>
Projektmanager (IHK): Lehrgänge im Oktober und November in Köln sind schon ausgebucht	<a href="#">→ mehr</a>
Bundesministerium für Wirtschaft und Energie (2016): Digitale Bildung -Themenheft	<a href="#">→ mehr</a>
Dr. Robert Freund Twitter-News 2016-36 als Onlinezeitung	<a href="#">→ mehr</a>
Interessant: Die ersten Theorien zu Innovation kamen aus der Soziologie	<a href="#">→ mehr</a>
Die Mechanisierung des Weltbildes löst sich auf	<a href="#">→ mehr</a>
Dr. Robert Freund Twitter-News 2016-35	<a href="#">→ mehr</a>
Projektmanager (IHK): Diese Woche in Gera, Düsseldorf, Köln und Arnberg	<a href="#">→ mehr</a>
Projektmanager (IHK) ab 16.09.2016 in Stuttgart: Nur noch 3 Plätze frei	<a href="#">→ mehr</a>
Was ist mit „Black Swan“ gemeint?	<a href="#">→ mehr</a>
Wo kommt eigentlich der Begriff „Unicorn“ her?	<a href="#">→ mehr</a>
Projektmanager (IHK): Im September Start in Mannheim und Stuttgart	<a href="#">→ mehr</a>
Weiterbildung steht hoch im Kurs	<a href="#">→ mehr</a>

# Dr. Robert Freund

KNOWLEDGE MAKES THE WORLD GO ROUND®

Besuchen Sie unsere →Lernplattform

Dr. Robert Freund  
KNOWLEDGE MAKES THE WORLD GO ROUND®

Soziale Netzwerke  
Twitter Facebook LinkedIn YouTube

Dr. Robert Freund ▶ Blended Learning Zertifikatslehrgänge ▶ Termine Was sagen Teilnehmer? Login



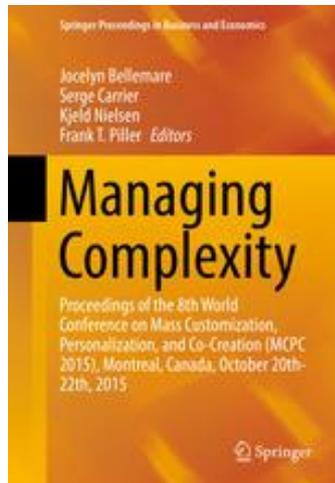
Blended Learning

Besuchen Sie unseren →Shop



# Dr. Robert Freund

KNOWLEDGE MAKES THE WORLD GO ROUND®



Mein Paper [Cognitive Computing and Managing Complexity in Open Innovation Model](#) zur Weltkonferenz MCPC 2015 ist jetzt – zusammen mit den anderen Beiträgen – bei Springer veröffentlicht worden:

**Bellemare, J., Carrier, S., Nielsen, K., Piller, F.T. (Eds.): Managing Complexity.** Proceedings of the 8th World Conference on Mass Customization, Personalization, and Co-Creation (MCPC 2015), Montreal, Canada, October 20th-22th, 2015, pp. 249-262.



Freund, Robert (2011): Das Konzept der Multiplen Kompetenz auf den Analyseebenen Individuum, Gruppe, Organisation und Netzwerk →Dr. Kovac-Verlag, Hamburg.

Der Strukturbruch zwischen der ersten und zweiten Moderne (Reflexive Modernisierung) zeichnet sich durch Kontingenzzuwachs, nicht-intendierte Nebenfolgen und einer Krise der Rationalitätsunterstellungen aus. Die Auswirkungen wie Flexibilisierung, Entgrenzung und Subjektivierung von Arbeit sind dabei wesentliche Bausteine neuer Strategien zur Bewältigung von Unbestimmtheit. Modernisierung stellt sich in diesem Zusammenhang als Umgang mit Entscheidungen unter vielfältigen Ungewissheitsbedingungen dar, und wird somit zum Handlungsproblem auf allen Ebenen (Individuum, Gruppe, Organisation, Netzwerk). Es geht dabei nicht darum, Ungewissheit zu beherrschen oder zu verdrängen, sondern Ungewissheit zu akzeptieren und zu lernen, in allen Bereichen damit umzugehen. Die Bewältigung solcher realer Arbeitssituationen ist entscheidendes Kriterium eines modernen Kompetenzbegriffs. So verstandene Kompetenzen sind dann auch entscheidend für die Wettbewerbsfähigkeit von Organisationen, die vor der Frage stehen, wie der Umgang mit Unbestimmtheit auf allen Ebenen (Individuum, Gruppe, Organisation und Netzwerk) zielgerichtet bewältigt werden kann.