

# Dr. Robert Freund

KNOWLEDGE MAKES THE WORLD GO ROUND®



## NEWSLETTER 2017-03

Stay in touch



## Impressum

© Dr. Robert Freund, M.A.

Finkenweg 6

D-35099 Burgwald/Eder

Telefon +49 (0) 6451 71290

E-Mail → [info@robertfreund.de](mailto:info@robertfreund.de)

Blog → <http://www.robertfreund.de/blog>

Lernplattform → <http://www.robertfreund.de/lernplattform>

Hinweis: Wenn Sie den Newsletter abbestellen möchten, so informieren Sie uns bitte kurz per → E-Mail. Gerne können Sie den Newsletter auch weitergeben...

# Dr. Robert Freund

KNOWLEDGE MAKES THE WORLD GO ROUND®

Unsere Blended Learning Lehrgänge mit IHK-Zertifikat werden in Köln, Mannheim, Stuttgart, Lippstadt und Gera angeboten.



Projektmanager (IHK)

Projektmanager  
Klinische Studien (IHK)

Projektmanager  
Sozialwirtschaft (IHK)

Innovationsmanager (IHK)

Wissensmanager (IHK)

Informationen dazu finden Sie auf unserer →Lernplattform.

# Dr. Robert Freund

KNOWLEDGE MAKES THE WORLD GO ROUND®

## Liebe Interessenten,

Sie finden neben den gewohnten Blogbeiträgen auch Informationsseiten zu den verschiedenen Themen:

- Wissensmanagement
- Wissensbilanz - Made in Germany
- Kompetenzmanagement
- Multiple Intelligenzen
- Mass Customization
- Open Innovation.

Natürlich informieren wir Sie auch weiterhin über →Veröffentlichungen, zu aktuellen →Terminen, und zu unseren → Reisen.

Sie finden alle Newsletter des Jahres als PDF-Dateien →hier. Wenn Ihnen der Newsletter gefallen hat, empfehlen Sie ihn doch weiter - wir würden uns freuen.

Viele Grüße aus Burgwald

Jutta und Robert Freund



Hier nun zu den Blogbeiträgen des Monats März 2017

Innovationsmanager (IHK) vom 10.06.-15.07.2017 in Köln [→ mehr](#)

---

Shenzhen is a hothouse of innovation [→ mehr](#)

---

Mittelstand 4.0: Bedarfs- und Trendanalyse zu Führungskultur und Veränderungsmanagement [→ mehr](#)

---

Projektmanager (IHK): Noch ein Zusatzangebot in Köln [→ mehr](#)

---

Handbuch: Kompetenzentwicklung im Netz [→ mehr](#)

---

Dr. Robert Freund Twitter-News 2017-14 [→ mehr](#)

---

Formel 1 nutzt 3D-Druck teilweise auch direkt an der Rennstrecke [→ mehr](#)

---

Video: Mensch 4.0 [→ mehr](#)

---

Projektmanager (IHK) startet am 24.04.2017 in Lippstadt [→ mehr](#)

---

Projektmanager (IHK) mit Start am 28.04. in Mannheim ist fast ausgebucht [→ mehr](#)

---

Projektmanager (IHK): Zertifikatsworkshop in Mannheim [→ mehr](#)

---

Innovationsmanager (IHK): Zertifikatsworkshop in Mannheim [→ mehr](#)

---

# Dr. Robert Freund

KNOWLEDGE MAKES THE WORLD GO ROUND®

Innovation beim Einkaufen

→ mehr

Datenschutz und Innovation

→ mehr

Projektmanager (IHK) im April in Lippstadt, Köln und Mannheim

→ mehr

Besuchen Sie unsere →Lernplattform

Dr. Robert Freund  
KNOWLEDGE MAKES THE WORLD GO ROUND®

Soziale Netzwerke  
Twitter Facebook LinkedIn YouTube

Dr. Robert Freund ▶ Blended Learning Zertifikatslehrgänge ▶ Termine Was sagen Teilnehmer? Login



Blended Learning

Besuchen Sie unseren →Shop





Freund, Robert (2011): Das Konzept der Multiplen Kompetenz auf den Analyseebenen Individuum, Gruppe, Organisation und Netzwerk →Dr. Kovac-Verlag, Hamburg.

Der Strukturbruch zwischen der ersten und zweiten Moderne (Reflexive Modernisierung) zeichnet sich durch Kontingenzzuwachs, nicht-intendierte Nebenfolgen und einer Krise der Rationalitätsunterstellungen aus. Die Auswirkungen wie Flexibilisierung, Entgrenzung und Subjektivierung von Arbeit sind dabei wesentliche Bausteine neuer Strategien zur Bewältigung von Unbestimmtheit. Modernisierung stellt sich in diesem Zusammenhang als Umgang mit Entscheidungen unter vielfältigen Ungewissheitsbedingungen dar, und wird somit zum Handlungsproblem auf allen Ebenen (Individuum, Gruppe, Organisation, Netzwerk). Es geht dabei nicht darum, Ungewissheit zu beherrschen oder zu verdrängen, sondern Ungewissheit zu akzeptieren und zu lernen, in allen Bereichen damit umzugehen. Die Bewältigung solcher realer Arbeitssituationen ist entscheidendes Kriterium eines modernen Kompetenzbegriffs. So verstandene Kompetenzen sind dann auch entscheidend für die Wettbewerbsfähigkeit von Organisationen, die vor der Frage stehen, *wie* der Umgang mit Unbestimmtheit auf allen Ebenen (Individuum, Gruppe, Organisation und Netzwerk) zielgerichtet bewältigt werden kann.