

# Dr. Robert Freund

KNOWLEDGE MAKES THE WORLD GO ROUND®



## NEWSLETTER 2017-08

Stay in touch



## Impressum

© Dr. Robert Freund, M.A.

Finkenweg 6

D-35099 Burgwald/Eder

Telefon +49 (0) 6451 71290

E-Mail → [info@robertfreund.de](mailto:info@robertfreund.de)

Blog → <http://www.robertfreund.de/blog>

Lernplattform → <http://www.robertfreund.de/lernplattform>

Hinweis: Wenn Sie den Newsletter abbestellen möchten, so informieren Sie uns bitte kurz per → [E-Mail](mailto:info@robertfreund.de). Gerne können Sie den Newsletter auch weitergeben...

# Dr. Robert Freund

KNOWLEDGE MAKES THE WORLD GO ROUND®

Unsere Blended Learning Lehrgänge mit IHK-Zertifikat werden in Köln, Mannheim, Stuttgart, Düsseldorf, Lippstadt und Gera angeboten.



Projektmanager (IHK)

Projektmanager  
Sozialwirtschaft (IHK)

Innovationsmanager (IHK)

Wissensmanager (IHK)

Informationen dazu finden Sie auf unserer →Lernplattform



# Dr. Robert Freund

KNOWLEDGE MAKES THE WORLD GO ROUND®

**Liebe Interessenten,**

Sie finden neben den gewohnten Blogbeiträgen auch Informationsseiten zu den verschiedenen Themen:

- Wissensmanagement
- Kompetenzmanagement
- Innovationsmanagement
- Projektmanagement

Natürlich informieren wir Sie auch weiterhin über →[Veröffentlichungen](#), zu aktuellen →[Termi-](#)  
[nen](#), und zu unseren → [Reisen](#).

Sie finden alle Newsletter des Jahres als PDF-Dateien →[hier](#). Wenn Ihnen der Newsletter gefallen hat, empfehlen Sie ihn doch weiter - wir würden uns freuen.

Viele Grüße aus Burgwald

Jutta und Robert Freund



Hier nun zu den Blogbeiträgen:

---

ifaa (2017): Wissensmanagement kompakt – Leitfaden [→ mehr](#)

---

Projektmanager (IHK): 4 Lehrgänge in der kommenden Woche [→ mehr](#)

---

Problem Solver – Blend Agile and Waterfall [→ mehr](#)

---

PM Forum vom 24.-25.10.2017 in Nürnberg [→ mehr](#)

---

Ideenmanagement – immer noch ein Stiefkind in vielen Organisationen [→ mehr](#)

---

Die Mär vom rasenden Fortschritt [→ mehr](#)

---

Projektmanagement bei Phoenix Contact [→ mehr](#)

---

Innovationstreiber Deutschland? [→ mehr](#)

---

Agilitätsbarometer 2017 [→ mehr](#)

---

Dominique Winter: Personas und UX im Backlog [→ mehr](#)

---

# Dr. Robert Freund

KNOWLEDGE MAKES THE WORLD GO ROUND®

Moodle: 1-tägige Schulung durchgeführt	<a href="#">→ mehr</a>
Weltklasse-Patente: Das sind die innovativsten Unternehmen der Welt	<a href="#">→ mehr</a>
Status Quo Agile 2016/17	<a href="#">→ mehr</a>
Veränderungen gestalten: Changemanagement nach Doppler und Lauterburg	<a href="#">→ mehr</a>
Gardner's Emerging Tech Hype Cycle 2017	<a href="#">→ mehr</a>
Veränderungen gestalten: Changemanagement nach John P. Kotter	<a href="#">→ mehr</a>
Knowledge Makes The World Go Round	<a href="#">→ mehr</a>
Is Design Thinking Bullshit?	<a href="#">→ mehr</a>
Veränderung gestalten: Changemanagement nach Kurt Lewin	<a href="#">→ mehr</a>
Zehn Thesen zu digitaler Kommunikation in KMU	<a href="#">→ mehr</a>
Industrie 4.0 als soziotechnisches System	<a href="#">→ mehr</a>
Innovationsprozess, oder besser keinen Innovationsprozess?	<a href="#">→ mehr</a>
Projektmanager (IHK) ab September in Stuttgart	<a href="#">→ mehr</a>
Projektmanager (IHK) ab November in Düsseldorf schon zu 2/3 ausgebucht	<a href="#">→ mehr</a>
Projektmanager (IHK): Lehrgänge ab September und November in Mannheim	<a href="#">→ mehr</a>
Was ist funktionales Wissensmanagement?	<a href="#">→ mehr</a>
Wissensmanagement: Mit Hilfe der Altersstrukturanalyse Wissen identifizieren und Wissensziele ableiten	<a href="#">→ mehr</a>
Das Verständnis von Innovation muss erweitert werden	<a href="#">→ mehr</a>
Fünf Anforderungen an Changeprojekte	<a href="#">→ mehr</a>

Wissensmanagement: Übergangsfrist der ISO 9001:2015 läuft Ende 2018 aus → [mehr](#)

---

Der E-Mobility-Atlas Deutschland → [mehr](#)

---

Geschäftsmodell: Was ist damit gemeint? → [mehr](#)

---

Transformation: Diese Grafik (2007 vs. 2017) zeigt es deutlich auf → [mehr](#)

---

Projektmanager (IHK): Zertifikatsworkshop mit dem ProfessionalCenter der Universität Köln → [mehr](#)

---

Studie zum E-Learning-Einsatz in deutschsprachigen Unternehmen → [mehr](#)

---

Was ist eine fluide Organisation? → [mehr](#)

---

„Projekte lernen schlecht“ → [mehr](#)

---

Internet der Dinge (IoT): 4800 Interaktionen pro Person und Tag im Jahr 2025 → [mehr](#)

---

# Dr. Robert Freund

KNOWLEDGE MAKES THE WORLD GO ROUND®

Besuchen Sie unsere →Lernplattform



Besuchen Sie unseren →Shop



# Dr. Robert Freund

KNOWLEDGE MAKES THE WORLD GO ROUND®



Freund, Robert (2011): Das Konzept der Multiplen Kompetenz auf den Analyseebenen Individuum, Gruppe, Organisation und Netzwerk →Dr. Kovac-Verlag, Hamburg.

Der Strukturbruch zwischen der ersten und zweiten Moderne (Reflexive Modernisierung) zeichnet sich durch Kontingenzzuwachs, nicht-intendierte Nebenfolgen und einer Krise der Rationalitätsunterstellungen aus. Die Auswirkungen wie Flexibilisierung, Entgrenzung und Subjektivierung von Arbeit sind dabei wesentliche Bausteine neuer Strategien zur Bewältigung von Unbestimmtheit. Modernisierung stellt sich in diesem Zusammenhang als Umgang mit Entscheidungen unter vielfältigen Ungewissheitsbedingungen dar, und wird somit zum Handlungsproblem auf allen Ebenen (Individuum, Gruppe, Organisation, Netzwerk). Es geht dabei nicht darum, Ungewissheit zu beherrschen oder zu verdrängen, sondern Ungewissheit zu akzeptieren und zu lernen, in allen Bereichen damit umzugehen. Die Bewältigung solcher realer Arbeitssituationen ist entscheidendes Kriterium eines modernen Kompetenzbegriffs. So verstandene Kompetenzen sind dann auch entscheidend für die Wettbewerbsfähigkeit von Organisationen, die vor der Frage stehen, *wie* der Umgang mit Unbestimmtheit auf allen Ebenen (Individuum, Gruppe, Organisation und Netzwerk) zielgerichtet bewältigt werden kann.