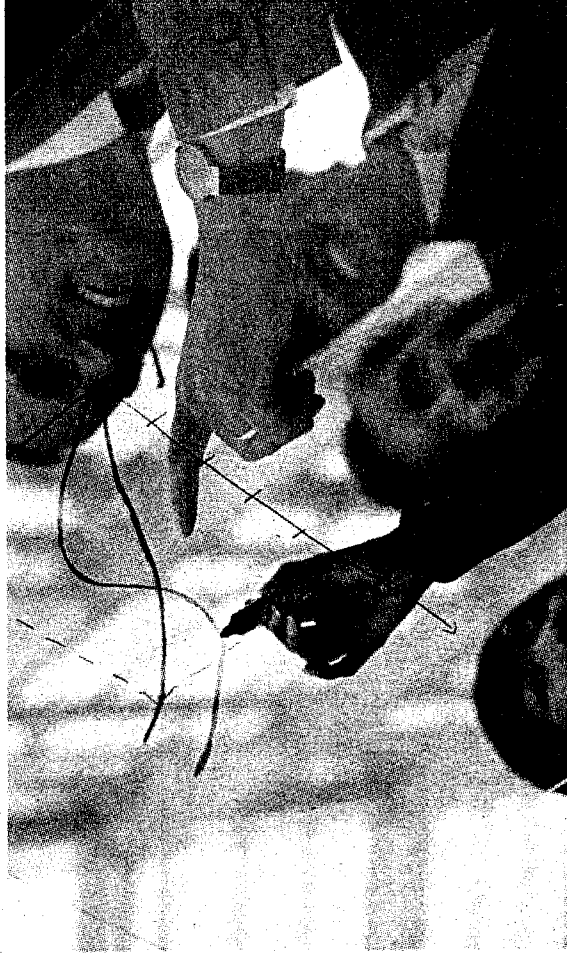


Projekte erfolgreich managen

Zertifikatslehrgänge der Industrie- und Handelskammern führen in neue Arbeitsform ein

Teamorientierte Projektarbeit ist quer durch alle Branchen eine wichtige Form der Arbeitsorganisation geworden. „Das Unternehmensumfeld hat sich in den vergangenen Jahren stark verändert. Der Grund sind neue Technologien, neue Märkte, Veränderungen in den Organisationsstrukturen und Wünsche von Kunden“, sagt Sabine Dörsam von der Industrie- und Handelskammer (IHK) Rhein-Neckar. „Mit Projekten passen sich die Unternehmen den Veränderungen an: Projekte sind Träger des Wandels“, erklärt sie.

Ein Projekt so zu führen, dass es die geforderten Ziele erreicht, sei allerdings nicht einfach, weiß die Expertin für Weiterbildung. Fachkompetenz allein reiche dafür oft nicht aus. „Man muss sich in den flexibel gestalteten Teams mit unterschiedlich definierten Aufgabenstellungen erst einmal zurecht zu finden“, sagt Dörsam. Wie das geht, kann man im neuen Zertifikatslehrgang Projektmanagement lernen, der von rund 35 Industrie- und Handelskammern bundesweit angeboten wird. „Ziel des Lehrgangs ist es, hauptsächlich die Methodenkompetenz sowie die Sozial- und Medienkompetenz zu verbessern, damit die zukünftigen Projektmanager den neuen Anforderungen gewachsen sind“, sagt Dörsam. Inhalte eines Zertifikatsleh-



Projekte sind Träger des Wandels: Mit gut geplanten Projekten passen sich Unternehmen den Veränderungen des Marktes an. Ein IHK-Lehrgang greift das auf.

Foto: Yann Arcours

gangs sind die Grundlagen

der Projektorganisation und wie man von der Idee zum Projektauftrag kommt. Bei der Zusammenstellung eines Projektteams hilft das Wissen um die verschiedenen Persönlichkeitstypen. Wenn Probleme unter den Teammitgliedern entstehen sollten, kann man auf das Wissen über Gruppenarbeit und Konfliktmanagement zurückgreifen. Auch die Organisation eines guten Kommunikationsflusses steht auf der psychologischen Seite. Termin- und Ablaufplanung, Qualitäts- und Konfliktmanagement, Kostenplanung und Controlling sind zahl-

vorgestellt. Außerdem ist ein schriftlicher Test zu bestehen.

Die Kosten eines Lehrgangs Projektmanagement betragen um die 900 Euro. Wer sie investiert, ist auf das neue Terrain des Projektmanagements mit seinen eigenen Spielregeln besser vorbereitet. Das könne sich auf die Karriere positiv auswirken, meint Wilhelm Siemonis, Geschäftsführer der IHK in Aachen: „In Projekten kann man zeigen, dass man führen und koordinieren kann, ohne schon aufgestiegen zu sein“, erklärt er. „Es ist kein Alltagsgeschäft, und durch die komplexen Strukturen ist ein Risiko drin. Das

Schöne aber ist: Man kann es lernen.“ Zusätzlich zum Lehrgang Projektmanagement gibt es eine etwas kürzere Weiterbildung für Mitarbeiter in Projektteams und das Angebot „Projektmanagement International“.

Weitere Informationen hält das Weiterbildungsinformationssystem www.wis.ihk.de bereit. Susanne Ehlerding