

# Dr. Robert Freund

KNOWLEDGE MAKES THE WORLD GO ROUND®



## NEWSLETTER 2017-11+12

Stay in touch



## Impressum

© Dr. Robert Freund, M.A.

Finkenweg 6

D-35099 Burgwald/Eder

Telefon +49 (0) 6451 71290

E-Mail → [info@robertfreund.de](mailto:info@robertfreund.de)

Blog → <http://www.robertfreund.de/blog>

Lernplattform → <http://www.robertfreund.de/lernplattform>

Hinweis: Wenn Sie den Newsletter abbestellen möchten, so informieren Sie uns bitte kurz per → [E-Mail](#). Gerne können Sie den Newsletter auch weitergeben...

# Dr. Robert Freund

KNOWLEDGE MAKES THE WORLD GO ROUND®

Unsere Blended Learning Lehrgänge mit IHK-Zertifikat werden in Köln, Mannheim, Stuttgart, Düsseldorf, Lippstadt und Gera angeboten.



Projektmanager (IHK)

Projektmanager  
Sozialwirtschaft (IHK)

Innovationsmanager (IHK)

Wissensmanager (IHK)

Informationen dazu finden Sie auf unserer →Lernplattform



# Dr. Robert Freund

KNOWLEDGE MAKES THE WORLD GO ROUND®

**Liebe Interessenten,**

Sie finden neben den gewohnten Blogbeiträgen auch Informationsseiten zu den verschiedenen Themen:

- Wissensmanagement
- Kompetenzmanagement
- Innovationsmanagement
- Projektmanagement

Natürlich informieren wir Sie auch weiterhin über →[Veröffentlichungen](#), zu aktuellen →[Termi-](#)  
[nen](#), und zu unseren → [Reisen](#).

Sie finden alle Newsletter des Jahres als PDF-Dateien →[hier](#). Wenn Ihnen der Newsletter gefallen hat, empfehlen Sie ihn doch weiter - wir würden uns freuen.

Viele Grüße aus Burgwald

Jutta und Robert Freund

# Dr. Robert Freund

KNOWLEDGE MAKES THE WORLD GO ROUND®



## Frohe Weihnachten und ein erfolgreiches Neues Jahr 2018

Hier nun zu den Blogbeiträgen:

Studie: Künstliche Intelligenz und die Zukunft der Arbeit	→ mehr
Gartner TOP 10 Trends 2018	→ mehr
3D-Druck von Reifen – spannend	→ mehr
Innovation beginnt mit Neugierde	→ mehr
Projektmanager (IHK): Zertifikatsworkshop in Mannheim	→ mehr
Datenanalyse im Kundenkontakt verbesserungswürdig	→ mehr
Projektmanager (IHK): Zwei Zertifikatsworkshops in dieser Woche in Köln	→ mehr
Projektmanager (IHK): Erster Zertifikatsworkshop bei der IHK Düsseldorf	→ mehr
So kann ein Auto auch genutzt werden	→ mehr

# Dr. Robert Freund

KNOWLEDGE MAKES THE WORLD GO ROUND®

Projektmanager (IHK) bei der IHK Rhein-Neckar in Mannheim → mehr

---

Dr. Robert Freund Twitter-News 2017-48 → mehr

---

Projektmanager (IHK): Zusatzangebot ab April in Mannheim → mehr

---

Projektmanager (IHK): Gleich zwei ausgebuchte Lehrgänge Anfang 2018 in Köln → mehr

---

Innovation Labs Don't Work → mehr

---

Project Management Institute: 85% erwarten, dass hybrides Projektmanagement die Norm sein wird → mehr

---

Die Weltkonferenz MCPC 2017 in Aachen → mehr

---

IIT (2017): Wie sieht die Zukunft der Arbeit aus? → mehr

---

Die digitale Kundenbeziehung sollte verbessert werden → mehr

---

Projektmanager (IHK): Vier ausgebuchte Lehrgänge starten alleine in dieser Woche → mehr

---

Innovationsmanagement: Organisation und unternehmerischer Erfolg → mehr

---

MCPC 2017 im November in Aachen → mehr

---

# Dr. Robert Freund

KNOWLEDGE MAKES THE WORLD GO ROUND®

Besuchen Sie unsere →Lernplattform



Besuchen Sie unseren →Shop



# Dr. Robert Freund

KNOWLEDGE MAKES THE WORLD GO ROUND®



Freund, Robert (2011): Das Konzept der Multiplen Kompetenz auf den Analyseebenen Individuum, Gruppe, Organisation und Netzwerk →Dr. Kovac-Verlag, Hamburg.

Der Strukturbruch zwischen der ersten und zweiten Moderne (Reflexive Modernisierung) zeichnet sich durch Kontingenzzuwachs, nicht-intendierte Nebenfolgen und einer Krise der Rationalitätsunterstellungen aus. Die Auswirkungen wie Flexibilisierung, Entgrenzung und Subjektivierung von Arbeit sind dabei wesentliche Bausteine neuer Strategien zur Bewältigung von Unbestimmtheit. Modernisierung stellt sich in diesem Zusammenhang als Umgang mit Entscheidungen unter vielfältigen Ungewissheitsbedingungen dar, und wird somit zum Handlungsproblem auf allen Ebenen (Individuum, Gruppe, Organisation, Netzwerk). Es geht dabei nicht darum, Ungewissheit zu beherrschen oder zu verdrängen, sondern Ungewissheit zu akzeptieren und zu lernen, in allen Bereichen damit umzugehen. Die Bewältigung solcher realer Arbeitssituationen ist entscheidendes Kriterium eines modernen Kompetenzbegriffs. So verstandene Kompetenzen sind dann auch entscheidend für die Wettbewerbsfähigkeit von Organisationen, die vor der Frage stehen, *wie* der Umgang mit Unbestimmtheit auf allen Ebenen (Individuum, Gruppe, Organisation und Netzwerk) zielgerichtet bewältigt werden kann.